



فدراسیون کشتی



جمهوری اسلامی ایران

سند برنامه راهبردی کشتی جمهوری اسلامی ایران

(۲۰۲۱-۲۰۲۸)



سند برنامه راهبردی کشتی جمهوری اسلامی ایران

۲۰۲۱-۲۰۲۸

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مجمع عمومی فدراسیون کشتی در مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۹ و هیئت ریسه فدراسیون کشتی نیز در مورخ ۱۳۹۹/۱۰/۲۲، بنا به پیشنهاد فدراسیون کشتی جمهوری اسلامی ایران، سند برنامه راهبردی کشتی جمهوری اسلامی ایران (۲۰۲۱-۲۰۲۸) را در قالب ۲۴ ماده به شرح زیر تصویب نمود:

ماده ۱- اصول و ارزش‌های حاکم بر برنامه راهبردی کشتی و فدراسیون کشتی جمهوری اسلامی ایران عبارتند از:

۱. ارتقاء و نهادینه نمودن روحیه و منش پهلوانی در کشتی
۲. اخلاق‌مداری، تعهد و پابندی به ارزش‌های ایرانی-اسلامی
۳. عدالت محوری مشتمل بر شایسته‌سالاری، رفع تبعیض‌ها و برخورداری از فرصت‌های برابر پیشرفت برای همه کشتی‌گیران، مربیان و داوران
۴. شفافیت در تصمیم‌ها، فرصت‌ها و انتخاب‌ها
۵. ارتقاء همدلی، تفاهم و تعامل میان اهالی کشتی
۶. مبنا قرار گرفتن کارآئی و اثربخشی فدراسیون و هیئت‌های کشتی استانی
۷. ارتقاء بهره‌وری منابع مادی و انسانی
۸. پاسخگوئی و مسئولیت‌پذیری دست‌اندرکاران و متولیان کشتی
۹. حفاظت از سلامت و تندرستی پایدار کشتی‌گیران

ماده ۲- چشم‌انداز کشتی جمهوری اسلامی ایران در افق ۲۰۲۸ عبارت است از:

با استعانت از خداوند متعال، اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو عزم ملی و تکیه بر اشتیاق، قابلیت‌ها و استعداد ناب ایرانی با هدف پی‌ریزی زمینه‌های تحول و ارتقاء در کشتی جمهوری اسلامی ایران در چارچوب یک تلاش برنامه‌ریزی شده، مدبرانه و با کسب نظرات و آراء تمامی اهالی و اصحاب کشتی، سند چشم‌انداز سال ۲۰۲۸ کشتی جمهوری اسلامی ایران به شرح زیر است:



کشتی ورزش ملی و آئینی ایرانیان، ورزشی است پرافتخار، محبوب نزد خانواده‌های ایرانی، پرچمدار ورزش ایران در میادین بین‌المللی، دست‌یافته به جایگاه اول بازی- های المپیک (رشته‌های آزاد و فرنگی)، ارزش آفرین و عزت‌بخش در مسیر ایران مقتدر.

ماده ۳- اهداف کلان کشتی جمهوری اسلامی ایران در افق ۲۰۲۸ عبارتند از:

۱. تبدیل فدراسیون کشتی به یک سازمان ورزشی پیشرو، خلاق، چابک، کارآمد و مبتنی بر مدیریت علمی؛
۲. قرارگیری مستمر تیم‌های ملی رشته‌های آزاد و فرنگی در سکوه‌های سه گانه مسابقات رسمی بین‌المللی در رده‌های سنی جوانان، امید و بزرگسالان؛
۳. اشاعه و نهادینه‌سازی نگرش المپیک‌محور به مدیریت و راهبری کشتی با تاکید بر تیم ملی بزرگسالان؛
۴. تحول در نظام آموزش و تربیت مدرسان، مربیان، کشی‌گیران و داوران کشتی؛
۵. احیاء و ارتقاء نظام باشگاه‌داری در کشتی، ساماندهی و فعال‌سازی هیئت‌های کشتی استانی و ساماندهی لیگ- های کشتی (با تاکید بر لیگ برتر بزرگسالان و لیگ استانی نوجوانان)؛
۶. تحول در کشتی پایه و بنیان‌سازی برای موفقیت مستمر کشتی؛
۷. فراهم‌سازی امکانات پایه و منابع مالی پایدار موردنیاز برای توسعه کشتی؛
۸. نهادینه‌سازی برنامه‌محوری و قانون‌گرایی در کشتی ایران؛
۹. تقویت برند کشتی، بسط و ارتقاء فرهنگ غنی کشتی در ورزش ایران؛

ماده ۴- اهداف کمی کشتی جمهوری اسلامی ایران در افق ۲۰۲۸ عبارتند از:

شاخص	واحد سنجش	۲۰۲۱ (المپیک)	۲۰۲۲	۲۰۲۳	۲۰۲۴ (المپیک)	۲۰۲۵	۲۰۲۶	۲۰۲۷	۲۰۲۸ (المپیک)
جایگاه تیمی در المپیک (آزاد و فرنگی)	رتبه	جزء چهار تیم اول	-	-	جزء سه تیم اول	-	-	-	اول
تعداد طلا در المپیک (آزاد و فرنگی)	تعداد	حداقل ۱	-	-	حداقل ۲	-	-	-	حداقل ۳
جایگاه تیمی در مسابقات جهانی (آزاد و فرنگی)	رتبه	-	جزء سه تیم اول	جزء دو تیم اول	-	جزء دو تیم اول	جزء دو تیم اول	اول	-
خانه‌های کشتی ملی تجهیز شده	تعداد	۲	-	-	-	-	-	-	-

۲۰۲۸ (المپیک)	۲۰۲۷	۲۰۲۶	۲۰۲۵	۲۰۲۴ (المپیک)	۲۰۲۳	۲۰۲۲	۲۰۲۱ (المپیک)	واحد سنجش	شاخص
۶۲	۶۰	۵۰	۴۰	۳۱	۲۵	۱۵	۵	تعداد	خانه‌های کشتی استانی ساخته، تعمیر و تجهیز شده
۸۰۰۰۰۰	۶۵۰۰۰۰	۵۵۰۰۰۰	۴۵۰۰۰۰	۳۵۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰	۱۵۰۰۰۰	۹۰۰۰۰	نفر	جمعیت کشتی گیر بیمه شده
۳	۲	۲	۲	۲	۱	۱	۱	تعداد	تعداد کرسی‌های جهانی ایران در اتحادیه جهانی
-	-	-	-	-	۱۰۰	۵۰	۲۰	درصد	درصد مربیان آموزش دیده، فعال و مورد تایید انستیتو کشتی به کل مربیان

ماده ۵- فدراسیون با هدف پی‌ریزی بنیان‌های تحول علمی و بنیادین در کشتی کشور، محقق نمودن و نظارت بر حسن اجرای صحیح این برنامه، «**شورای راهبری سند و سیاست‌گذاری کشتی**» را با عضویت افراد زیر تشکیل دهد:

۱. رئیس فدراسیون کشتی (رئیس شورا)
۲. صاحب‌نظر حوزه برنامه‌ریزی راهبردی به انتخاب فدراسیون
۳. رئیس انستیتو کشتی
۴. چهار پیشکسوت یا صاحب‌نظر کشتی به انتخاب فدراسیون (۲ نفر رشته آزاد و ۲ نفر رشته فرنگی)
۵. سه نفر از روسای هیئت‌های کشتی استانی
۶. نماینده وزارت ورزش
۷. یک نفر فعال اقتصادی به انتخاب فدراسیون
۸. یک نفر صاحب‌نظر حوزه رسانه به انتخاب فدراسیون
۹. یک نفر صاحب‌نظر حوزه فرهنگی - مذهبی به انتخاب فدراسیون
۱۰. سرمربیان تیم‌های ملی بزرگسالان و جوانان کشتی آزاد و فرنگی حسب ضرورت و تشخیص فدراسیون
۱۱. سایر افراد حسب ضرورت و تشخیص فدراسیون

تبصره ۵- آئین نامه اجرایی مربوط به این ماده سه ماه پس از تصویب سند برنامه از سوی فدراسیون تدوین و ابلاغ می گردد.

ماده ۶- فدراسیون موظف است در راستای ارتقاء کارآیی و اثربخشی خود در تحقق اهداف این برنامه و تبدیل به یک سازمان ورزشی پیشرو، درآمدزا، خلاق و دانایی محور، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. اصلاح ساختار فدراسیون در راستای کوچک سازی، چابک سازی و ارتقاء بهره‌وری از منابع سازمان؛
۲. عقد تفاهم نامه با مراکز علمی - تحقیقاتی و دانشگاه‌های معتبر کشور برای همکاری در توسعه کمی و کیفی کشتی در ایران؛
۳. برقراری ارتباط موثر و سازنده میان فدراسیون کشتی با سایر دستگاه‌های اجرایی و نهادهای دولتی و غیردولتی؛
۴. تعریف شرایط احراز اعم از چارچوب‌ها و معیارها فنی، تحصیلی، مهارتی و نیز منشور اخلاقی پست‌های مدیریتی و اجرایی فدراسیون؛
۵. راه‌اندازی سیستم جامع منابع انسانی و برنامه‌ریزی به منظور ارتقاء سطح معیشتی - رفاهی پرسنل فدراسیون؛
۶. استقرار زیرساخت‌های الکترونیک نمودن و هوشمند کردن خدمات فدراسیون به اهالی کشتی از طریق ایجاد اپلیکیشن، طراحی وبسایت جدید و امثالهم؛
۷. استفاده از فناوری‌های نوین و IT محور نمودن حداکثری فعالیت‌ها و وظایف فدراسیون؛

ماده ۷- فدراسیون موظف است با هدف نهادینه‌سازی برنامه محوری و قانون‌گرایی در کشتی، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. تشکیل دفتر طرح و برنامه فدراسیون کشتی و تحقق برنامه‌ریزی غلطان در انستیتو کشتی به عنوان یک فدراسیون پیشرو؛
۲. تدوین برنامه بیست ساله کشتی جمهوری اسلامی ایران و ارائه به شورای راهبری سند و سیاست‌گذاری کشتی؛
۳. تدوین دستورالعمل‌های لازم جهت پاسخگویی و نظارت بر عملکرد ارکان کشتی (کادر فنی تیم‌های ملی، هیئت‌های کشتی استانی و کمیته‌های مختلف فدراسیون) به فدراسیون؛



ماده ۸- فدراسیون موظف است با هدف بسط عدالت محوری و شایسته سالاری در کشتی کشور، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. تدوین معیارها و مولفه‌های موثر بر فرایندهای انتخاب ملی‌پوشان؛

۲. تدوین معیارها و مولفه‌های موثر بر انتخاب کادرفنی تیم‌های ملی (هم از بعد فنی و هم اخلاقی)؛

۳. تدوین معیارها و مولفه‌های موثر بر انتخاب و ارتقاء داوران؛

تبصره- فدراسیون ظرف مدت ۳ ماه از ابلاغ این سند، چرخه‌های انتخابی ملی‌پوشان و کادرفنی تیم‌های ملی را تدوین و ابلاغ می‌نماید.

ماده ۹- فدراسیون موظف است در راستای اشاعه و نهادینه‌سازی نگرش المپیک‌محور، ضمن مبنا قراردادن بازی‌های المپیک به عنوان مهمترین آوردگاه جهانی، اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. بازتنظیم برنامه‌های کشتی کشور (اعم از رقابت‌های داخلی و اعزام‌های خارجی) متناسب با مقاطع برگزاری المپیک و هدف‌گذاری‌های فدراسیون؛

۲. بازنگری در شیوه‌های برگزاری مسابقات رده‌های سنی پایین به ویژه خردسالان و نونهالان؛

۳. بازنگری در اهداف و سازوکارهای اعزام‌های بین‌المللی کشتی‌گیران خردسالان و نونهالان؛

۴. امکان‌سنجی پی‌ریزی ترتیبات مربوط به اعطای حقوق ثابت به ملی‌پوشان با همکاری وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک؛

ماده ۱۰- فدراسیون موظف است با هدف تحول بنیادین در نظام آموزش کشتی و به ویژه تربیت نسل جدیدی از مدرسان و مربیان کشتی، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. فعال‌سازی و محوریت قراردادن انستیتو کشتی در حوزه تحول آموزشی و نهادینه‌سازی آن در سراسر کشور؛

۲. اعزام مدرسان به دوره‌های آموزشی فدراسیون جهانی کشتی و یا دوره‌های مشترک با کشورهای صاحب کشتی؛

۳. عقد قرارداد خواهرخواندگی در کشتی با کشورهای صاحب کشتی و تبادل تجارب دوطرفه؛



۴. پیوند میان دانشگاه و مراکز علمی - تحقیقاتی با فدراسیون در حوزه تولید دانش و انجام پژوهش‌های کاربردی لازم در اصلاح و تحول کشتی؛
۵. تولید محتواهای آموزشی متنوع اعم از کتابچه، دستورالعمل، بخشنامه و ویدئو کلیپ‌های آموزشی مختلف برای مربیان رده‌های سنی؛
۶. تشکیل کمیته آمار و اطلاعات با هدف به‌روزرسانی و تقویت بانک اطلاعات کشتی‌گیران در قالب «کارت ملی کشتی‌گیر»؛
۷. تدوین و ابلاغ دستورالعمل‌ها و آئین‌نامه‌های آموزش همسان تمرینات در باشگاه‌های کشتی توسط انستیتو کشتی؛
۸. سازماندهی و بازطراحی سازوکارهای صدور و تمدید اعتبار کارت‌های مربی‌گیری به متقاضیان و قهرمانان کشتی و یکساله نمودن اعتبار کارت‌های مربی‌گری؛
۹. ارتقاء انگیزش مربیان سازنده و حراست از حقوق معنوی آنان در تربیت کشتی‌گیران رده‌های پایه؛
۱۰. حضور مستمر یک داور آشنا به قوانین و مقررات روز کشتی در کنار تیم‌های ملی در فرایندهای آماده‌سازی تیم‌ها و مسابقات رسمی بین‌المللی؛
۱۱. ایجاد کارگروهی برای تحلیل و آنالیز تمرینات تیم‌های ملی و هشدار بیش‌تر تمرینی یا کم‌تمرینی به مربیان؛
- ماده ۱۱-** فدراسیون موظف است با هدف احیاء و ارتقاء نظام باشگاه‌داری در کشتی، اقدامات زیر را به انجام برساند:
۱. تعریف ضوابط و معیارهای صدور جواز تاسیس و فعالیت باشگاه‌های (لیگی و تمرینی) کشتی و نیز ارائه دستورالعمل‌های لازم در خصوص ساختار، ارکان، امکانات، اعضای کادر فنی و پشتیبانی این باشگاه‌ها با همکاری نهادهای ذیربط؛
 ۲. تدوین سازوکارهای نظارتی فدراسیون و هیئت‌های کشتی استانی بر عملکرد باشگاه‌های (تمرینی) کشتی (نحوه تمرینات و آماده‌سازی، رفتارهای مربیان و ...)
 ۳. الزام باشگاه‌های لیگی کشتی به بهره‌گیری از مشورت‌های متخصصین تغذیه و بدنسازی مجرب و مورد تایید انستیتو کشتی به صورت مستمر در طول دوره لیگ؛

۴. تدوین شیوه‌نامه‌ای جهت حضور کادرفنی تیم‌های ملی و قهرمانان کشتی در باشگاه‌های تمرینی کشتی سراسر کشور به منظور ایجاد انگیزه در نسل جدید و تمرین دادن و آموزش به مریبان سازنده و پایه؛

ماده ۱۲- فدراسیون موظف است با هدف ساماندهی و فعال‌سازی هیئت‌های کشتی استانی، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. فعال‌سازی هیئت‌های استانی کشتی به منظور حضور حداقل یک تیم در لیگ برتر کشتی؛
 ۲. بازدید از استان‌ها و جلب همکاری مقامات، نهادهای دولتی و غیردولتی استان برای سرمایه‌گذاری و حمایت مادی و معنوی از توسعه کشتی در استان در بعد زیرساخت‌ها، امکات و اعطای مشوق‌های لازم؛
 ۳. ارزشیابی هیئت‌های کشتی استانی مبتنی بر معیارها و شاخص‌های عملکرد تدوین شده توسط انستیتو کشتی (از جمله افزایش تعداد کشتی‌گیر جذب و بیمه شده در استان به طور متوسط دو برابر سال قبل، میزبانی مسابقات و رویدادهای کشتی، برگزاری مستمر و موفق لیگ‌های کشتی استانی در رده نوجوانان، برگزاری دوره‌های آموزشی و دانش‌افزایی برای مریبان فعال و سایر شاخص‌ها)؛
 ۴. تعریف معیارها و ضوابط مربوط به انتخاب روسای هیئت‌ها؛
 ۵. تدوین سازوکار توزیع اعتبارات بین هیئت‌های کشتی مبتنی بر شاخص‌ها و امتیازات کسب شده توسط هر هیئت؛
 ۶. برگزاری اردوهای تیم‌های ملی و رقابت‌های مختلف کشتی (جام تختی، لیگ‌های کشتی، جام موحد، جام شاهد، جام روز جهانی کودک و سایر مسابقات کشوری) در استان‌ها؛
- تبصره ۵-** فدراسیون آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به هر یک از این موارد را با محوریت انستیتو کشتی تدوین و ظرف مدت ۳ ماه ابلاغ کند.

ماده ۱۳- فدراسیون موظف است با هدف ساماندهی لیگ کشتی در رده‌های مختلف، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. برنامه‌ریزی به منظور تبدیل لیگ برتر کشتی کشور به بهترین لیگ کشتی جهان؛
۲. دعوت از باشگاه‌های مطرح و برجسته ورزشی کشور برای حضور در رقابت‌های لیگ برتر کشتی بزرگسالان و لیگ‌های کشتی نوجوانان استانی؛



۳. برگزاری منظم لیگ کشتی رده بزرگسالان کشوری؛
 ۴. برگزاری منظم لیگ‌های استانی نوجوانان با همکاری هیئت‌های کشتی استانی؛
- ماده ۱۴-** فدراسیون موظف است با هدف توسعه و تحول بنیادین در کشتی پایه، اقدامات زیر را به انجام برساند:
۱. جایگزینی مسابقات «جشنواره فنون» به جای مسابقات رسمی در رده خردسالان؛
 ۲. برگزاری مسابقات بدون کاهش وزن برای رده سنی نونهالان؛
 ۳. برگزاری اردوهای آماده‌سازی- انگیزشی نونهالان به صورت متمرکز در شهر تهران (خانه‌های کشتی شهید هادی و شهید صدرزاده) به صورت هر سه ماه یک بار؛
 ۴. بازطراحی تمرینات و شیوه‌های آماده‌سازی رده‌های سنی پایین به صورت سالانه با محوریت انستیتو کشتی متناسب با ساختار و ویژگی‌های بدنی کشتی‌گیران؛
 ۵. اولویت قراردادن سلامت کشتی‌گیران پایه (خردسال، نونهال و نوجوان) و جلوگیری از کم کردن وزن آنها؛
 ۶. کاهش سن ورود به کشتی برای خردسالان به ۹ سال؛
 ۷. استعدادیابی در سنین پایین و حفاظت فعال از فرایندهای رشد و بالندگی آنها؛
 ۸. توسعه پایگاه‌های استعدادیابی در سراسر کشتی؛
 ۹. پرورش استعدادیاب‌های بادنش، کاربلد و با انگیزه با محوریت انستیتو کشتی؛
 ۱۰. ایجاد و تعریف سازوکارهای انگیزشی برای مربیان پایه؛
 ۱۱. استفاده از ظرفیت قهرمانان و مدال‌آوران در باشگاه‌های تمرینی و کانون‌های کشتی جهت ترغیب خردسالان، نونهالان و نوجوانان کشتی؛
 ۱۲. احیاء کانون‌های کشتی در مدارس و آموزشگاه‌های کشور؛
 ۱۳. اعطای بورسیه‌های تحصیلی به استعدادهای ناب شناسایی شده با همکاری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و وزارت آموزش و پرورش؛
 ۱۴. تشکیل کارگروه مخصوص تک‌تیک و تاکتیک و ابداع فنون جدید با محوریت انستیتو کشتی؛
 ۱۵. تخصیص ردیف اعتباری و بودجه مشخص برای توسعه کشتی در رده‌های پایه؛

ماده ۱۵- فدراسیون موظف است با هدف مبارزه با دوپینگ و بازدارندگی کشتی گیران از این عمل، ترتیبات لازم به منظور اخذ تعهدات حقوقی از کشتی گیران و نیز باشگاه‌های آنان را در خصوص عواقب مثبت اعلام شدن تست دوپینگ، فراهم نماید.

تبصره- دستورالعمل اجرایی این ماده ظرف ۳ ماه از ابلاغ این سند، تدوین و به کلیه باشگاه‌ها و ورزشکاران، ابلاغ خواهد شد.

ماده ۱۶- فدراسیون موظف است به منظور ارتقاء تعاملات و همفکری میان مربیان تیم‌های ملی رده‌های سنی (در آموزش و تربیت کشتی گیران و انتقال به رده‌های سنی بالاتر) اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. ایفای نقش سرمربی تیم ملی رده پایین تر به عنوان مربی تیم ملی رده بلافصل بالاتر؛

۲. برگزاری جلسات مشترک ماهانه میان سرمربیان و مربیان تیم‌های ملی رده‌های مختلف توسط مدیر تیم‌های ملی و ارائه گزارش به رئیس فدراسیون؛

ماده ۱۷- فدراسیون موظف است با بهره‌گیری از ظرفیت‌های دیپلماسی ورزشی، به منظور توسعه و بسط کشتی در ایران، اقدامات زیر را انجام دهد:

۱. رایزنی و بهره‌گیری از دیپلماسی ورزشی جهت افزایش کرسی‌های ایران در اتحادیه جهانی

۲. مذاکره با کشورهای صاحب کشتی جهت برگزاری اردوهای مشترک

ماده ۱۸- فدراسیون موظف است با منظور توسعه متوازن کشتی در سراسر کشور با توجه به استعدادها و قابلیت‌های هر منطقه و نیز تکمیل شبکه زیرساخت‌های موردنیاز این ورزش در کشور، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. پیگیری ساخت، بازسازی و تجهیز ۶۲ خانه کشتی استانی در استان‌های مستعد و شهرستان‌های کشتی خیز تا انتهای برنامه؛

۲. عقد تفاهم‌نامه با وزارت آموزش و پرورش، وزارت کار، تعاون و رفاه اجتماعی، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، وزارت نفت و دانشگاه آزاد اسلامی به منظور بهره‌گیری از تسهیلات، امکانات و زیرساخت‌های آموزشی-رفاهی آنان در استان‌های مختلف کشور در راستای توسعه کشتی؛

ماده ۱۹- فدراسیون موظف است با منظور فراهم‌سازی منابع مالی موردنیاز و پایدار برای توسعه کشتی، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. عقد قرارداد با اسپانسرهای مختلف تبلیغات محیطی، اسپانسر لیگ و اسپانسر البسه کشتی گیران؛



۲. تنوع بخشی به ردیف های درآمدی فدراسیون کشتی؛

۳. شناسایی و پیشنهاد ایجاد منابع درآمدی پایدار برای باشگاه های کشتی و کشتی گیران؛

۴. انجام مطالعه بر روی راهکارهای تامین مالی کشتی در کشورهای صاحب کشتی و الگوگیری از آنان؛

۵. مذاکره و رایزنی با شرکت ها و موسسات اقتصادی بزرگ جهت سرمایه گذاری در کشتی در راستای عمل به بخشی از مسئولیت های اجتماعی آن شرکت و موسسه؛

۶. راه اندازی اپلیکیشن (APP) اختصاصی کشتی با هدف خدمات رسانی به اهالی کشتی و ایجاد زمینه درآمدزایی برای فدراسیون؛

ماده ۲۰- فدراسیون موظف است به منظور ایجاد کادر مربیان توانمند، بادانش و اخلاق مدار در کشتی کشور، اقدامات زیر را در دستور کار قرار دهد:

۱. ایجاد نظام بیمه ای مشخص (بیمه عمر و بازنشستگی برای مربیان و بیمه درمان برای خانواده آنان) برای مربیان سازنده فعال و مورد تایید انستیتو کشتی؛

۲. تعریف سازوکار اعطای پاداش های درخور برای مربیان سازنده در صورت موفقیت و روی سکو رفتن شاگردان آنها؛

۳. ایجاد بستر رشد و ارتقای مربیان پایه موفق، کار آزموده و با اخلاق شهرستان ها به مربیان رده های ملی؛

۴. سطح بندی و درجه بندی مربیان کشتی بر اساس توانمندی فردی و نیازمندی های رده های سنی مختلف؛

۵. پایش مستمر عملکرد مربیان سازنده و مربیان بزرگسالان در حوزه دانش فنی و اخلاق حرفه ای؛

۶. تعریف و ابلاغ سازوکارهای تشویقی لازم برای انگیزش مربیان سازنده در شناسایی و تربیت کشتی گیران مستعد؛

۷. برگزاری مستمر کلاس ها و دوره های آموزشی دانش افزایی برای مربیان سراسر کشور با محوریت انستیتو کشتی به صورت حداقل هر سه ماه یکبار؛

ماده ۲۱- فدراسیون موظف است در راستای تقویت برند کشتی و بسط و تقویت فرهنگ غنی کشتی در ورزش در ایران، اقدامات زیر را به انجام برساند:

۱. بهره گیری حداکثری از ظرفیت رسانه های اجتماعی و به ویژه رسانه ملی در بسط و اشاعه ورزش کشتی؛



۲. ایجاد و بسط فضاهای رسانه‌ای ترویجی، تحلیلی و اطلاع‌رسانی مختص کشتی در شبکه‌های مجازی، رسانه-های مکتوب، رسانه ملی، رادیو، خبرگزاری‌های رسمی و وبسایت فدراسیون؛
۳. بهره‌گیری از ظرفیت آموزش و پرورش و آموزش عالی (دانشگاه‌های دولتی و دانشگاه آزاد) در جذب، حمایت و ارتقاء استعدادهای کشتی؛
۴. توسعه اخلاقی و ارزش‌مداری کلیه دست‌اندرکاران و متولیان کشتی در سطح ملی و استانی؛
۵. ایجاد سازوکارها و نظام انگیزشی ترغیب‌کننده برای ورود عموم به کشتی؛
۶. بهره‌گیری حداکثری از برجستگی‌های فنی و اخلاقی مدال‌آوران و نام‌آوران کشتی و معرفی الگوی مطلوب کشتی‌گیر به جامعه؛
۷. تلاش برای کسب میزبانی رقابت‌های بین‌المللی و برگزاری آنها در شهرستان‌های مختلف؛
۸. حضور مستمر کادرفنی تیم‌های ملی کشتی در استانها و سرکشی و رسیدگی به وضعیت آنان؛
۹. تولید و پخش انیمیشن، فیلم، تیزر و سریال با محتوای کشتی؛
۱۰. تولید برنامه تلویزیونی استعدادیابی مختص کشتی؛
۱۱. تولید سرود رسمی و تدوین شعار رسمی تیم‌های ملی کشتی کشور؛
۱۲. گنجاندن مباحث و افتخارات کشتی در کتب درسی دانش‌آموزان؛
۱۳. تدوین تاریخ شفاهی کشتی؛

ماده ۲۲- فدراسیون موظف است به منظور پیشبرد هرچه بهتر اهداف این برنامه، اقدامات زیر را در قالب سایر ارکان و کمیته‌های متبوع، به انجام برساند:

۱. کسب کرسی مدرسی در کمیته داوران اتحادیه جهانی؛
۲. فعال نمودن کمیته پیشکسوتان به منظور حمایت و رسیدگی به وضعیت قهرمانان و کشتی‌گیران بازنشسته؛
۳. بهره‌گیری از ظرفیت نخبگان و صاحب‌نظران آشنا به کشتی در کمیته تنظیم مقررات فدراسیون؛
۴. فعال‌سازی و سرمایه‌گذاری بر روی سایر رشته‌های فرعی کشتی با اولویت کشتی ساحلی



۵. حمایت از کشتی سنتی اعم از کشتی آلیش و کشتی بانوان در حوزه تامین امکانات و زیرساخت‌های مورد نیاز در شهرستان‌های مستعد و نیز اعزام‌های بین‌المللی

۶. راه‌اندازی اپلیکیشن ویژه داوری جهت بسط عدالت‌محوری، آگاهی‌رسانی و شفافیت تغییر قوانین

۷. فعال‌سازی امور بین‌الملل در بررسی، ترجمه و انتقال سریع مقررات ابلاغی اتحادیه جهانی کشتی به انستیتو کشتی و مربیان تیم‌های ملی؛

ماده ۲۳- انستیتو کشتی در جایگاه نهاد علمی، سیاست‌گذار و پیشران تحول آموزشی- تحقیقاتی فدراسیون، موظف است اقدامات و موارد زیر را در راستای تحقق اهداف این برنامه و پشتیبانی از تحول آموزشی در کشتی، به انجام برساند:

۱. تعیین سطوح مربیگری (مربیان پایه و بزرگسال) و پرورش مدرسین عملی کشتی برای آموزش سطوح مختلف؛

۲. یکسان‌سازی دروس تئوری، عملی و برنامه‌های آموزشی برای مدرسان تئوری و عملی؛

۳. یکسان‌سازی برنامه‌های تمرینی کشتی‌گیران در سطوح مختلف در سراسر کشور؛

۴. تدوین سازوکارها و الزامات مربوط به منع به‌کارگیری مربیان فاقد صلاحیت از نظر انستیتو کشتی در تمامی سالن‌های ورزشی دولتی و خصوصی سراسر کشور؛

۵. تعیین تکلیف و بازنگری در خصوص بازنشستگی مربیان ۶۰ ساله؛

۶. تدوین سازوکارهای برخورد انضباطی با مربیان، داوران، جدول‌نویسان، مربیان بدنساز و ماساژورها و ورزشکاران خاطی؛

۷. مهندسی کردن برنامه‌های تمرینات تیم‌های ملی؛

۸. تشکیل کمیته‌های تخصصی مربیان، مدرسین، استعدادیابی، روانشناسی، ماساژ، بدنسازی، ارزیابی برنامه‌های تیم ملی، اخلاق، پژوهش، نظارت و ارزیابی برنامه‌های تیم ملی، اقتصادی، بازاریابی و جذب اسپانسر؛

۹. بررسی امکان‌سنجی و سازوکارهای ایجاد مدارس کشتی در استان‌ها و دانشکده علمی کاربردی کشتی در مقطع کاردانی و کارشناسی در زیرمجموعه فدراسیون؛

۱۰. تعریف شاخص‌ها، الزامات و نظارت مستمر بر ایجاد مرکز استعدادیابی تخصصی کشتی؛

۱۱. تعیین نماینده کمیته آموزش در هر استان؛



۱۲. تعیین شاخص‌های آمادگی جسمانی به شرایط سنی مربیان و داوران؛

۱۳. تعیین و تبیین چرخه انتخابی تیم ملی؛

۱۴. محور نمودن کلیه اقدامات و خدمات انستیتو کشتی؛

۱۵. تعیین شاخص‌های انتخاب مربیان تیم ملی و مدرسین تخصصی فدراسیون؛

۱۶. ارائه آموزش‌های مجازی مستمر در فضای مجازی و مبتنی بر فناوری‌های نوین برای مربیان پایه و بزرگسال

و مدرسان؛

ماده ۲۴- فدراسیون موظف است آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی موردنیاز برای اجرای هر چه بهتر این برنامه را تنظیم و ابلاغ نماید.

تبصره ۱- این برنامه در دوره‌های زمانی یک‌ساله به فراخور ضرورت و با پیشنهاد فدراسیون و تایید شورای راهبری سند و سیاست‌گذاری کشتی، بازنگری می‌گردد.

تبصره ۲- فدراسیون موظف است برنامه‌های سالانه اداره کشتی را متناسب با شناسایی اولویت‌ها و سیاست‌های کلان خویش، مبتنی بر مفاد این برنامه استخراج و قبل از تدوین بودجه سالانه به تصویب هیئت رئیسه برساند.



ضمیمه ۱: تعاریف و اصطلاحات

در این سند اصطلاحات زیر در معانی مشروح مربوط به کار می‌روند:

فدراسیون: فدراسیون کشتی جمهوری اسلامی ایران

وزارت ورزش: وزارت ورزش جمهوری اسلامی ایران

سند: سند برنامه راهبردی کشتی جمهوری اسلامی ایران

چشم‌انداز: بیانگر تصویری مطلوب از آینده کشتی کشور در افق ۲۰۲۸ است که با اجرای درست این سند محقق می‌شود.

هدف کلان: اهداف کلی کشتی که می‌بایست سایر اهداف مقطعی در راستای نیل به آن تنظیم گردد.

